

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

網址：<http://www.melco-group.com>

(股份代號：200)

截至二零一三年十二月三十一日止年度之全年業績

財務摘要

1. 截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔溢利為1,596,700,000港元，較二零一二年錄得本公司擁有人應佔溢利1,121,900,000港元增加。
2. 截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本盈利為1.04港元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度之本公司擁有人應佔每股基本盈利為0.85港元。
3. 截至二零一三年十二月三十一日止年度之建議末期股息為每股20.8港仙（二零一二年：每股1.5港仙）。此股息（總額為319,600,000港元）為董事會根據今天採納之股息政策而宣派，代表截至二零一三年十二月三十一日止年度股東應佔本公司年度綜合淨收入約20%。所派發之股息佔本公司於二零一四年四月自新濠博亞娛樂有限公司以特別股息方式收到之股息收入逾60%。
4. 於二零一三年十二月三十一日之本公司擁有人應佔每股資產淨值為7.61港元，較二零一二年十二月三十一日之6.12港元增加24%。
5. 本集團於回顧年度內保持穩健的財務狀況，於二零一三年十二月三十一日之資本負債比率為10%，而二零一二年十二月三十一日為5%。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
收益		183,274	146,851
其他收入		53,927	49,710
投資收入		2,363	3,152
購貨及製成品存貨變動		(76,841)	(49,525)
僱員福利開支		(194,981)	(158,097)
物業、廠房及設備折舊		(6,766)	(5,672)
投資物業之公平值增加		88,000	58,000
商譽減值虧損		–	(426,710)
視作出售一間聯營公司權益之虧損	9	(61,900)	(13,525)
出售一間聯營公司權益之收益		–	45,726
可換股貸款票據投資之公平值變動		–	260,659
其他開支		(97,478)	(78,943)
融資成本		(39,203)	(98,926)
應佔合營企業之(虧損)溢利		(139)	145,080
應佔聯營公司之溢利	9	1,760,725	1,238,460
除稅前溢利		1,610,981	1,116,240
所得稅(開支)抵免	4	(6,865)	7,374
年內溢利		1,604,116	1,123,614
其他全面開支			
<u>可能於其後重新分類至損益之項目：</u>			
換算海外業務產生之匯兌差額		(6,126)	(42)
可供出售投資之公平值收益		1,867	–
應佔一間聯營公司之匯兌差額		(40,698)	–
應佔一間合營企業之匯兌差額		(201)	–
年內其他全面開支，扣除所得稅		(45,158)	(42)
年內全面收益總額		1,558,958	1,123,572

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
下列人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		1,596,715	1,121,903
非控股權益		7,401	1,711
		<u>1,604,116</u>	<u>1,123,614</u>
下列人士應佔全面收益總額：			
本公司擁有人		1,554,813	1,121,861
非控股權益		4,145	1,711
		<u>1,558,958</u>	<u>1,123,572</u>
每股盈利	6		
基本 (港元)		<u>1.04</u>	<u>0.85</u>
攤薄 (港元)		<u>1.02</u>	<u>0.78</u>

綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非流動資產			
投資物業		159,000	227,000
物業、廠房及設備		14,281	27,223
商譽	7	–	–
其他無形資產		5,700	5,700
於合營企業之權益	8	28,034	–
於聯營公司之權益	9	11,088,180	8,835,811
可供出售投資		5,825	3,958
		<u>11,301,020</u>	<u>9,099,692</u>
流動資產			
存貨		2,345	2,578
貿易應收款項	10	43,824	65,804
預付款項、按金及其他應收款項		37,023	26,457
持有作買賣之投資		175	198
應收聯營公司款項	11	12,164	175
應收一間關聯公司款項		441	–
已抵押銀行存款		947	947
原存款期超過三個月之銀行存款		1,339,590	573,625
銀行結餘及現金		205,542	155,856
		<u>1,642,051</u>	<u>825,640</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	18,741	48,679
其他應付款項		53,562	46,958
應付聯營公司款項	11	–	10,396
應付股息		184	158
應付稅項		32,778	21,245
一年內到期之借貸	13	27,980	33,980
		<u>133,245</u>	<u>161,416</u>
流動資產淨額		<u>1,508,806</u>	<u>664,224</u>
總資產減流動負債		<u>12,809,826</u>	<u>9,763,916</u>

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非流動負債			
遞延稅項負債		5,229	10,792
一年後到期之借貸	13	<u>1,189,250</u>	<u>455,230</u>
		<u>1,194,479</u>	<u>466,022</u>
		<u>11,615,347</u>	<u>9,297,894</u>
資本及儲備			
股本		768,190	766,483
儲備	14	<u>10,920,758</u>	<u>8,607,950</u>
本公司擁有人之應佔權益		<u>11,688,948</u>	<u>9,374,433</u>
非控股權益		<u>(73,601)</u>	<u>(76,539)</u>
		<u>11,615,347</u>	<u>9,297,894</u>

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。

本綜合財務報表以港元呈列，與本公司之慣用貨幣一致。

本公司及其附屬公司（「本集團」）之主要業務大致上分為兩個分類，分別為：(i) 博彩、消閒及娛樂分類及(ii) 物業及其他投資分類。

2. 應用新增及經修訂之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）

應用新增及經修訂之香港財務匯報準則

本集團已於本年度首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的新增及經修訂之香港財務匯報準則。

香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進（二零零九年至二零一一年週期）
香港財務匯報準則第7號之修訂	披露—金融資產與金融負債之抵銷
香港財務匯報準則第10號、 香港財務匯報準則第11號及 香港財務匯報準則第12號之修訂	綜合財務報表、共同安排及披露於其他實體之權益：過渡指引
香港財務匯報準則第10號	綜合財務報表
香港財務匯報準則第11號	合營安排
香港財務匯報準則第12號	披露於其他實體之權益
香港財務匯報準則第13號	公平值計量
香港會計準則第19號（二零一一年經修訂）	僱員福利
香港會計準則第27號（二零一一年經修訂）	獨立財務報表
香港會計準則第28號（二零一一年經修訂）	於聯營公司及合營企業之投資
香港會計準則第1號之修訂	呈列其他全面收益項目
香港（國際財務匯報準則 詮釋委員會）—詮釋第20號	地表礦藏於生產階段之剝除成本

除下文所述者外，於本年度應用新增或經修訂之香港財務匯報準則對本集團本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

應用香港財務匯報準則第10號之影響

董事之結論為，香港財務匯報準則第10號對本集團之綜合財務報表並無重大影響。

應用香港財務匯報準則第11號之影響

根據香港財務匯報準則第11號，以往分類為本集團共同控制實體者乃按本集團合營企業之方式處理，並繼續以權益法入賬。

應用香港財務匯報準則第12號之影響

香港財務匯報準則第12號為一項新披露準則，適用於擁有附屬公司、合營安排、聯營公司及／或非綜合結構實體之權益的實體。一般而言，應用香港財務匯報準則第12號將在綜合財務報表作更廣泛披露（詳情請參閱附註8及9）。

香港財務匯報準則第13號公平值計量

除額外披露外，應用香港財務匯報準則第13號對綜合財務報表內之已確認金額並無重大影響。

香港會計準則第1號之修訂呈列其他全面收益項目

除呈列變動外，應用香港會計準則第1號之修訂對損益、其他全面收益及全面收益總額並無任何影響。

已頒佈但尚未生效之新增及經修訂之香港財務匯報準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂之香港財務匯報準則：

香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進(二零一零年至二零一二年週期) ⁴
香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進(二零一一年至二零一三年週期) ²
香港財務匯報準則第9號	金融工具 ³
香港財務匯報準則第9號及香港財務匯報準則第7號之修訂	香港財務匯報準則第9號之強制生效日期及過渡披露 ³
香港財務匯報準則第10號、香港財務匯報準則第12號及香港會計準則第27號之修訂	投資實體 ¹
香港會計準則第19號之修訂	定額福利計劃：僱員供款 ²
香港會計準則第32號之修訂	金融資產與金融負債之抵銷 ¹
香港會計準則第36號之修訂	披露非金融資產之可收回金額 ¹
香港會計準則第39號之修訂	衍生工具之約務更替及對沖會計法之延續 ¹
香港(國際財務匯報準則詮釋委員會) – 詮釋第21號	徵費 ¹

¹ 於二零一四年一月一日或以後開始之年度期間生效，允許提前應用。

² 於二零一四年七月一日或以後開始之年度期間生效。允許提前應用。

³ 可供應用 – 強制生效日期將待香港財務匯報準則第9號餘下各期敲定時釐定。

⁴ 於二零一四年七月一日或以後開始之年度期間生效，並訂有有限之例外情況。

香港財務匯報準則之年度改進(二零一零年至二零一二年週期)

除了香港財務匯報準則第8號可能要求就經營分類作出更多披露外，董事預期應用香港財務匯報準則之年度改進(二零一零年至二零一二年週期)中包含的修訂將不會對本集團之綜合財務報表構成重大影響。

香港財務匯報準則之年度改進(二零一一年至二零一三年週期)

董事預期應用香港財務匯報準則之年度改進(二零一一年至二零一三年週期)中包含的修訂將不會對本集團之綜合財務報表構成重大影響。

香港財務匯報準則第9號金融工具

董事預期於未來採納香港財務匯報準則第9號可能影響本集團之金融資產及負債之分類及計量。

董事預期應用已頒佈但尚未生效之其他新增及經修訂之準則、修訂及詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況構成重大影響。

3. 分類資料

向本公司行政總裁(「行政總裁」)(即主要營運決策人士)報告以作資源分配及評估分部表現之資料，是以所交付或提供之貨品或服務種類為重點。行政總裁已選擇根據業務分類之類別以及各分類提供之貨品及服務之性質差異而組織本集團之業績。具體而言，本集團於香港財務匯報準則第8號經營分類項下之經營及須予呈報分類如下：

- (a) 博彩、消閒及娛樂類別：主要包括提供餐飲、娛樂及相關服務以及彩票業務，包括提供分銷彩票產品之服務及解決方案以及買賣彩票終端機。
- (b) 物業及其他投資類別：主要包括投資物業、可供出售投資、應收聯營公司款項及相關分類銀行結餘，其收取股息收入、利息收入及物業租金收入。

分類收益及業績

本集團之收益及業績按經營及須予呈報分類分析如下：

二零一三年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	157,473	25,801	183,274	-	183,274
分類間銷售	769	1,505	2,274	(2,274)	-
總收益	<u>158,242</u>	<u>27,306</u>	<u>185,548</u>	<u>(2,274)</u>	<u>183,274</u>
分類業績	<u>(15,507)</u>	<u>114,561</u>	<u>99,054</u>	<u>-</u>	<u>99,054</u>
視作出售一間聯營公司權益之虧損					(61,900)
融資成本					(39,203)
應佔合營企業之虧損					(139)
應佔聯營公司之溢利					1,760,725
未分配企業收入					22,684
中央行政成本及其他 未分配企業開支					<u>(170,240)</u>
除稅前溢利					<u><u>1,610,981</u></u>

二零一二年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	126,464	20,387	146,851	-	146,851
分類間銷售	1,050	1,572	2,622	(2,622)	-
總收益	<u>127,514</u>	<u>21,959</u>	<u>149,473</u>	<u>(2,622)</u>	<u>146,851</u>
分類業績	<u>(310)</u>	<u>80,678</u>	<u>80,368</u>	<u>-</u>	<u>80,368</u>
視作出售一間聯營公司權益之虧損					(13,525)
出售一間聯營公司權益之收益					45,726
可換股貸款票據投資之 公平值變動					260,659
商譽減值虧損					(426,710)
融資成本					(98,926)
應佔合營企業之溢利					145,080
應佔聯營公司之溢利					1,238,460
未分配企業收入					36,261
中央行政成本及其他 未分配企業開支					<u>(151,153)</u>
除稅前溢利					<u><u>1,116,240</u></u>

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類業績代表在未分配中央行政成本及其他未分配企業開支、未分配企業收入以及上表所披露之項目的情況，各分類所賺取之溢利（錄得之虧損）。此為就著資源分配及表現評核而向行政總裁進行匯報之方法。

分類間銷售按雙方協定之條款進行。

分類資產及負債

本集團之資產及負債按經營及須予呈報分類分析如下：

分類資產

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
博彩、消閒及娛樂 物業及其他投資	67,529 1,710,193	102,055 961,027
分類資產總額	1,777,722	1,063,082
於聯營公司之權益	11,088,180	8,835,811
於合營企業之權益	28,034	—
未分配資產	49,135	26,439
綜合資產	12,943,071	9,925,332

分類負債

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
博彩、消閒及娛樂 物業及其他投資	49,476 108	77,037 437
分類負債總額	49,584	77,474
未分配負債	1,278,140	549,964
綜合負債	1,327,724	627,438

就監察分類表現以及在分類之間分配資源而言：

- 所有資產均分配予經營分類，惟於聯營公司之權益、於合營企業之權益、已抵押銀行存款及並不屬於相關分類的其他資產除外。
- 所有負債均分配予經營分類，惟借貸、應付股息、遞延稅項負債及並不屬於相關分類的其他負債除外。

其他分類資料

二零一三年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
於計量分類損益及分類資產時包括在內的款額：				
資本添置	873	-	839	1,712
折舊	6,109	-	657	6,766
投資物業之公平值增加	-	88,000	-	88,000
利息收入	-	20,038	-	20,038
出售物業、廠房及設備之虧損	5,768	-	-	5,768
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

定期向行政總裁提供的款額，但於計量分類損益及分類資產時並不包括在內：

	千港元
於聯營公司之權益	11,088,180
於合營企業之權益	28,034
應佔聯營公司溢利	1,760,725
應佔合營企業虧損	(139)
	<u> </u>

二零一二年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
於計量分類損益及分類資產時包括在內的款額：				
資本添置	7,821	-	893	8,714
折舊	4,751	-	921	5,672
已於其他開支確認之可供出售投資 之減值虧損	-	1,077	-	1,077
投資物業之公平值增加	-	58,000	-	58,000
利息收入	-	12,746	-	12,746
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	25	-	(74)	(49)
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

定期向行政總裁提供的款額，但於計量分類損益及分類資產時並不包括在內：

	千港元
於聯營公司之權益	8,835,811
應佔聯營公司溢利	1,238,460
應佔合營企業溢利	145,080
	<u> </u>

地區資料

本集團之營運主要位於香港、澳門及中華人民共和國（「中國」）。本集團約11,294,723,000港元、零及472,000港元（二零一二年：8,979,164,000港元、110,000,000港元及6,570,000港元）之非流動資產分別位於香港、澳門及中國，此乃參考資產之位置而釐定，而就聯營公司及合營企業權益而言，則參考其總辦事處之位置而釐定。

就相關集團實體經營地點而言，本集團來自外界客戶之收益全數源自香港（約131,487,000港元（二零一二年：123,268,000港元））、澳門（約2,391,000港元（二零一二年：4,562,000港元））及中國（約49,396,000港元（二零一二年：19,021,000港元））。

主要客戶之資料

以下為於相關年度其收益佔本集團之總銷售額的10%或以上的客戶：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
客戶甲 ¹	39,311	18,095

¹ 博彩、消閒及娛樂分類下買賣彩票終端機之收益

4. 所得稅開支（抵免）

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
中國企業所得稅—本年度	278	9
澳門所得補充稅—本年度	5,784	—
遞延稅項—本年度	803	(7,383)
	6,865	(7,374)

香港利得稅乃按兩個年度之估計應課稅溢利之16.5%計算。

由於並無源自香港之估計應課稅溢利，因此截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度並無作出香港利得稅撥備。其他司法權區稅項按有關司法權區之通行稅率計算。

截至二零一三年十二月三十一日止年度之澳門所得補充稅撥備是根據澳門所得補充稅稅率12%計算。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，自二零零八年一月一日起，中國附屬公司之稅率為25%。

與綜合損益及其他全面收益表之除稅前溢利對賬之本年度所得稅開支(抵免)如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
除稅前溢利	1,610,981	1,116,240
按香港利得稅稅率16.5%計算之稅項	265,812	184,180
應佔聯營公司及合營企業業績之稅務影響	(290,497)	(228,284)
就稅項而言不可扣減開支之稅務影響	32,363	88,896
毋須課稅收入之稅務影響	(15,531)	(57,493)
並無確認之可扣減暫時差異之稅務影響	347	(122)
並無確認之稅項虧損之稅務影響	17,985	7,784
其他	(3,614)	(2,335)
本年稅項開支(抵免)	6,865	(7,374)

5. 股息

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
年內確認作分派之股息：		
二零一二年末期－每股1.5港仙(二零一二年：1.5港仙)	23,020	18,509

於報告期間結束後，董事已就截至二零一三年十二月三十一日止年度建議派發末期股息每股20.8港仙(二零一二年：截至二零一二年十二月三十一日止年度末期股息每股1.5港仙)，總額為319,567,000港元(二零一二年：23,020,000港元)，惟有待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。

6. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
盈利		
就計算每股基本盈利之盈利		
(本公司擁有人應佔年內溢利)	1,596,715	1,121,903
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
可換股貸款票據之利息	-	89,043
有關本公司一間聯營公司發行之購股權及獎勵股份的調整	(15,486)	(9,440)
就計算每股攤薄盈利之盈利	1,581,229	1,201,506

	二零一三年 千股	二零一二年 千股
股份數目		
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,533,865	1,318,792
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
可換股貸款票據	-	208,503
本公司發行之購股權及獎勵股份	23,771	9,314
	<hr/>	<hr/>
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	1,557,636	1,536,609
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

計算每股基本及攤薄盈利所採用之股份數目，已經抵銷本公司股份獎勵計劃所持有之本公司股份。

於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利時並無假設本公司長期獎勵計劃項下若干購股權之行使及若干未歸屬股份獎勵之歸屬，原因為該等購股權及未歸屬股份獎勵之經調整行使價高於本公司股份之平均市價。

7. 商譽

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
成本		
於一月一日	426,710	-
因收購一間附屬公司而產生	-	426,710
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日	426,710	426,710
	<hr/>	<hr/>
減值		
於一月一日	426,710	-
年內確認之減值虧損	-	426,710
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日	426,710	426,710
	<hr/>	<hr/>
賬面值		
於十二月三十一日	-	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團就分配至兩個個別的現金產生單位（「現金產生單位」），分別為於中國(i)提供分銷彩票產品之服務及解決方案；及(ii)買賣彩票終端機之商譽確認減值虧損426,710,000港元。此等現金產生單位為本集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度收購之附屬公司新濠環彩有限公司之組成部份。現金產生單位的可收回金額已根據使用價值計算而釐定及建基於若干類似主要假設。使用價值計算使用的現金流量預測是根據管理層批准之五年期的財政預算。管理層並無考慮貼現率，原因為預期現金產生單位的未來營運將錄得負值的現金流出。使用價值計算的其他主要假設是關於現金流入或流出的估計，當中包括預算銷售及毛利率，有關估計是基於現金產生單位之過往表現及管理層對市場發展的預期。管理層相信，任何該等假設的任何合理可能變動不會對現金產生單位的現金流量預測有重大影響，預期這些現有業務營運在可預見將來不會對本集團作出正面貢獻。

8. 於合營企業之權益

本集團於合營企業之投資的詳情如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於合營企業非上市投資之成本	337,556	309,182
應佔收購後虧損及其他全面收益，扣除已收取之股息	(309,522)	(309,182)
	28,034	-

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團於以下合營企業擁有權益：

名稱	註冊成立/ 經營地點	所持股份 類別	本集團持有之 擁有權權益百分比		主要業務
			二零一三年	二零一二年	
Melco Crown SPV Limited (「Melco Crown SPV」)	開曼群島/香港	普通股	50.00%	50.00%	不活躍
Melco Crown Entertainment Asia Holdings Limited (「MCEAH」)	開曼群島/香港	普通股	50.00%	50.00%	不活躍
寶加科技有限公司 (「寶加科技」) (附註a)	香港	普通股	60.00%	60.00%	不活躍
威域集團有限公司 (「威域」) (附註b)	英屬處女群島/ 香港	普通股	67.03%	67.03%	不活躍
東雋有限公司 (「東雋」) (附註c)	香港	普通股	5.00%	-	投資控股

附註：

- (a) 寶加科技由新濠環彩持有。本集團間接擁有寶加科技的60%股本權益。根據股東協議所載之若干條款及條件，寶加科技的相關活動須經75%的權益持有人批准。寶加科技由本集團及另一名股東共同控制，因此，寶加科技列作本集團的合營企業。
- (b) 根據股東協議所載之若干條款及條件，威域的相關活動須經本集團聯同威域餘下一名股東批准。因此，威域列作本集團的合營企業。
- (c) 於二零一三年七月十日，本集團之全資附屬公司New Crescent Investments Limited (「New Crescent」) 與Summit Ascent Russia Limited (「SARL」)、Firich Investment Limited、Elegant City Group Limited (「Elegant City」) 及東雋訂立投資協議 (「投資協議」)。投資協議訂明，New Crescent將透過根據投資協議之條款及條件認購東雋之新股份 (佔東雋於完成時之經擴大已發行股本的5%)，從而在俄羅斯聯邦之博彩及度假村發展項目作出投資。該投資已於二零一三年十月三十一日完成，而本集團已付之代價約為20,041,000港元。根據股東協議所載之若干條款及條件，東雋的相關活動須經東雋董事會成員一致批准或東雋股東一致同意。因此，由於New Crescent有權委任一名東雋董事，東雋分類為本集團的合營企業。

於二零一三年十一月二十五日，根據投資協議，各股東須按照本身於東雋之股權比例作出額外投資，而本集團已付之代價約為8,333,000港元。

重大合營企業之財務資料概要

下文以綜合基準載列本集團重大合營企業之財務資料概要。下列財務資料概要代表合營企業按照香港財務匯報準則編製的財務報表中所示金額。

合營企業以權益法在綜合財務報表入賬。

東雋

二零一三年
十二月三十一日
千港元

流動資產	321,435
非流動資產	291,029
流動負債	(28,020)
非流動負債	(23,774)

上列資產及負債金額包括以下各項：

現金及現金等值項目	305,562
流動金融負債(不包括貿易應付款項及其他應付款項以及撥備)	(247)
非流動金融負債(不包括貿易應付款項及其他應付款項以及撥備)	(23,774)

二零一三年
十一月一日
(收購日期)至
二零一三年
十二月三十一日
千港元

收益	-
期內虧損	(2,786)
期內其他全面開支	(4,029)
期內全面開支總額	(6,815)

上列之期內虧損包括以下各項：

折舊及攤銷	-
利息收入	-
利息開支	411
所得稅抵免	(102)

上列財務資料概要與已以權益會計法於綜合財務報表確認之東雋權益之賬面值的對賬如下：

	二零一三年 千港元
東雋之資產淨值	560,670
本集團於東雋之擁有權權益比例	5%
	<hr/>
本集團於東雋之權益的賬面值	28,034
	<hr/> <hr/>

東雋透過全資附屬公司First Gambling Company of the East LLC (「FGCE」) 於俄羅斯聯邦從事博彩及度假村業務。該項目現正處於發展階段而有關投資讓本集團可於另一全新地點發展新娛樂場業務。

個別而言並非重大之合營企業的合計資料

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
本集團應佔年內溢利	-	145,080
	<hr/>	<hr/>
本集團應佔其他全面收益	-	-
	<hr/>	<hr/>
本集團應佔全面收益總額	-	145,080
	<hr/>	<hr/>
年內未確認應佔合營企業虧損	(2)	-
	<hr/>	<hr/>
累計未確認應佔合營企業虧損	(2)	-
	<hr/>	<hr/>

9. 於聯營公司之權益

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
聯營公司投資成本		
於美利堅合眾國(「美國」)上市	7,894,808	7,894,808
於加拿大上市	339,601	339,601
非上市	417	417
聯營公司權益變動淨額	1,344,449	1,407,787
已確認減值虧損	(1,160,838)	(1,160,838)
應佔資產淨值及匯兌儲備變動	559,338	4,356
應佔收購後業績	2,110,405	349,680
	11,088,180	8,835,811
上市投資之公平值(附註a)	56,998,427	24,611,682
股份於相關證券交易所上市之聯營公司權益的賬面值	11,088,180	8,835,671

於報告期間結束時，本集團於以下聯營公司擁有權益：

名稱	註冊成立/ 經營地點	所持股份類別	本集團持有之 擁有權權益百分比		主要業務
			二零一三年	二零一二年	
新濠博亞娛樂有限公司 (「新濠博亞娛樂」) (附註b)	開曼群島/澳門	普通股	33.55%	33.73%	經營電子博彩機娛樂場、 機會博彩及其他娛樂場 博彩以及酒店業務
Mountain China Resorts (Holding) Limited (「MCR」) (附註b及e)	加拿大/中國	普通股	16.69%	18.85%	經營滑雪度假村
Entertainment Gaming Asia Inc. (「EGT」) (附註b)	美國/菲律賓 及柬埔寨	普通股	38.14%	38.20%	發展及經營娛樂場及博彩 場所以及租賃電子博彩機
喜彩股份有限公司(附註d)	香港	普通股	40.00%	40.00%	提供彩票產品分銷服務
中國精彩網絡科技 投資有限公司 (「中國精彩」)(附註c)	香港	普通股	-	35.00%	提供手機彩票產品服務

附註：

- (a) 上市投資之公平值是按上市股份於年結時在有關證券交易所之市價而釐定。
- (b) 新濠博亞娛樂之美國預託股份(「美國預託股份」)及新濠博亞娛樂之股份分別於美國全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)及香港聯交所主板作雙重上市。MCR之股份於加拿大TSX Venture Exchange上市。EGT之股份於納斯達克上市。
- (c) 此聯營公司由新濠環彩持有。於二零一三年五月三十一日，中國精彩成為本集團之附屬公司。
- (d) 此聯營公司由新濠環彩持有。
- (e) 於二零一三年七月，MCR完成按每股0.18美元之價格私人配售40,044,444股股份，而本集團於MCR持有之權益由18.85%攤薄至16.69%。根據於二零一零年四月與MCR簽訂的協議條款，本集團有權於向聯營公司提供之貸款(附註11)的任何部份仍未償還期間委任一名董事加入MCR董事會。因此，MCR於二零一三年十二月三十一日繼續為本集團之聯營公司。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂之購股權的行使以及其發行之若干受限制股份的歸屬，本集團確認視作出售一間聯營公司權益之虧損約61,900,000港元(二零一二年：13,525,000港元)，此代表了本集團應佔資產淨值減少(二零一二年：減少)63,338,000港元(二零一二年：13,673,000港元)以及在損益中實現特別儲備約1,438,000港元(二零一二年：148,000港元)。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團就新濠博亞娛樂之其中一間附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation(「MCP」)發行股份及出售庫存股份而確認應佔資產淨值變動約595,680,000港元(二零一二年：無)。

重大聯營公司之財務資料概要

下文以綜合基準載列本集團重大聯營公司之財務資料概要。

新濠博亞娛樂

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
流動資產		
現金及現金等值項目	10,750,069	13,297,646
原存款期超過三個月之銀行存款	4,877,593	–
受限制現金	5,992,810	5,235,792
其他流動資產	2,874,442	2,853,985
總計	24,494,914	21,387,423
非流動資產		
物業及設備以及相關土地使用權	33,823,169	28,789,921
博彩次特許經營權	3,773,541	4,218,845
其他非流動資產	7,016,491	7,494,496
總計	44,613,201	40,503,262
流動負債		
應計開支及其他流動負債	(7,269,103)	(6,619,543)
長期債務之即期部份	(2,042,763)	(6,651,433)
其他流動負債	(362,967)	(123,579)
總計	(9,674,833)	(13,394,555)
非流動負債		
長期債務	(17,667,555)	(18,204,609)
一年後到期的資本租賃債務	(1,968,566)	–
其他非流動負債	(518,703)	(627,244)
總計	(20,154,824)	(18,831,853)
非控股權益	(5,615,612)	(2,918,940)
收益	40,815,327	31,726,938
年內溢利	5,172,121	3,471,576
年內其他全面開支	(113,083)	–
年內全面收益總額	5,059,038	3,471,576

上列財務資料概要與已按權益會計法於綜合財務報表確認之聯營公司權益之賬面值的對賬如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
新濠博亞娛樂擁有人應佔新濠博亞娛樂之資產淨值	33,662,846	26,745,337
本集團並無分佔之購股權儲備	(488,621)	(372,021)
	33,174,225	26,373,316
本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益比例	33.55%	33.73%
	11,129,952	8,895,719
商譽	252,235	252,235
有關本集團於成立新濠博亞娛樂時 出繳資產之未實現收益的調整	(294,007)	(312,283)
本集團於新濠博亞娛樂之權益的賬面值	11,088,180	8,835,671
本集團持有之新濠博亞娛樂股份之公平值	56,998,427	24,611,682

新濠博亞娛樂主要透過其經營之澳門新濠鋒及新濠天地而於亞洲從事博彩及度假村業務。位於馬尼拉之綜合度假村及新濠影匯現時處於發展階段，預期有關項目將分別於二零一四年年中及二零一五年年中落成。董事認為，有關投資讓本集團可於亞洲拓展博彩及度假村業務。

個別而言並非重大之聯營公司的合計資料

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
本集團應佔年內(虧損)溢利	(140)	59,150
本集團應佔其他全面收益	-	-
本集團應佔全面(開支)收益總額	(140)	59,150
本集團於該等聯營公司之權益的合計賬面值	-	140
年內未確認應佔聯營公司虧損	(39,243)	(19,855)
累計未確認應佔聯營公司虧損	(470,157)	(430,914)

10. 貿易應收款項

本集團有關博彩、消閒及娛樂分類之餐飲服務收入的貿易應收款項以及有關物業及其他投資分類的貿易應收款項，大致以現金交付或於發單日即時到期的形式經營，惟會向相熟客戶提供30至120天之信貸期。

本集團給予博彩、消閒及娛樂分類中的博彩業務之貿易客戶30至90天的信貸期。

根據發票日期（與相關收益確認日期相若），貿易應收款項於報告期間結束時之賬齡分析如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
30天內	15,342	34,615
31至90天	1,456	19,034
91至180天	11,964	11,955
超過180天	15,062	200
	<u>43,824</u>	<u>65,804</u>

在接納任何新客戶前，本集團會先通過有關銷售團隊評審準客戶之信貸質素並替客戶訂出信貸限額。客戶信貸額會每年檢討一次。本集團實行清晰的信貸政策，以評核貿易客戶的信貸質素。本集團亦密切注視收款情況，將貿易債務人的相關信貸風險降至最低。本集團之貿易應收款項結餘中包括於報告期間結束時已逾期而總賬面值為30,258,000港元（二零一二年：14,663,000港元）之應收款項，本集團並無對此等應收款項作出減值虧損撥備，原因為信貸質素並無明顯變化而有關款項仍視為可以收回。根據本集團之評估，所有並無逾期亦無減值之貿易應收款項均具備良好信貸質素。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

已逾期但並無減值之貿易應收款項的賬齡

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
30天內	1,776	1,909
31至90天	1,456	599
91至180天	11,964	11,955
超過180天	15,062	200
	<u>30,258</u>	<u>14,663</u>

本集團評估每筆貿易應收款項結餘，並且於需要時就個別結餘確認撥備。董事認為，於兩段報告期間結束時均無呆賬撥備。

11. 應收(應付)聯營公司款項

應收聯營公司款項中包括：

- a) 為數約2,373,000港元(二零一二年：2,379,000港元)之應收聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還，約165,761,000港元(二零一二年：185,211,000港元)之應收聯營公司款項為無抵押、按年利率3厘計息，以及須按需償還。以上結餘均已於二零一三年及二零一二年十二月三十一日全數減值。
- b) 其餘應收聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還。

應付聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還。

若按地理位置劃分，本集團之信貸風險主要集中於香港，該地區佔二零一三年十二月三十一日之應收聯營公司款項的100%(二零一二年：100%)。

12. 貿易應付款項

於報告期間結束時之貿易應付款項按發票日期之賬齡分析如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
30天內	2,980	31,562
31至90天	-	11,111
超過90天	15,761	6,006
	<u>18,741</u>	<u>48,679</u>

13. 借貸

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
銀行貸款(附註a)	457,230	489,210
其他借貸(附註b)	760,000	—
	1,217,230	489,210
有抵押	44,230	76,210
無抵押	1,173,000	413,000
	1,217,230	489,210
須償還之賬面值：		
一年內		
— 附有須應要求償還之條款	23,000	23,000
— 並不附有須應要求償還之條款	4,980	10,980
一年後但兩年內	394,980	10,980
兩年後但五年內	774,940	419,940
超過五年	19,330	24,310
	1,217,230	489,210
減：列入流動負債之一年內到期款項	(27,980)	(33,980)
	1,189,250	455,230

附註：

- (a) 所有銀行借貸按相關集團實體的功能貨幣港元計值，年利率為香港銀行同業拆息加1.5厘至2.5厘(二零一二年：香港銀行同業拆息加1.5厘至2.5厘)。
- (b) 於二零一三年二月，本公司全資附屬公司Melco Finance Limited向獨立投資者發行本金額為760,000,000港元之擔保債券(「債券」)。債券按固定年利率4.15厘計息，每季末支付，到期日為二零一八年三月五日。債券由本公司作出擔保。本公司將把所得款項用作一般營運資金及未來投資用途。
- (c) 於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團及本公司借貸之實際年利率分別為3.66厘及2.71厘(二零一二年：2.69厘及2.81厘)。

14. 儲備

本公司擁有人應佔

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	特別儲備 千港元	可換股 貸款項據 權益儲備 千港元	物業 重估儲備 千港元	其他 重估儲備 千港元	兌換儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	根據股份 獎勵計劃 持有之 股份 千港元	股份 獎勵儲備 千港元	保留溢利 千港元	合計 千港元
於二零一二年一月一日	3,137,831	253,004	(62,185)	323,818	5,796	200,784	3,442	93,492	(16,906)	10,387	2,617,501	6,566,964
換算境外業務所產生之 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(42)	-	-	-	-	(42)
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	(42)	-	-	-	-	(42)
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,121,903	1,121,903
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	(42)	-	-	-	1,121,903	1,121,861
因可換股貸款項據換股而 取消確認遞延稅項負債	-	-	-	21,503	-	-	-	-	-	-	-	21,503
可換股貸款項據換股 行使購股權	1,240,507	-	-	(345,321)	-	-	-	-	-	-	-	895,186
確證股本結算之基於股份 之付款	7,875	-	-	-	-	-	-	(2,376)	-	-	-	5,499
因購股權屆滿而 轉撥購股權儲備	-	-	-	-	-	-	-	38,222	-	30,591	-	68,813
根據股份獎勵計劃而 歸屬之股份	-	-	-	-	-	-	-	(3,499)	-	-	3,499	-
根據股份獎勵計劃就 未歸屬股份而購入股份 已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	23,903	(21,250)	(2,653)	-
因視作出售一間聯營公司 之權益而實現特別儲備 及其他重估儲備	-	(18,509)	-	-	-	-	-	-	(34,478)	-	-	(34,478)
增購一間附屬公司之權益	-	-	(148)	-	-	(61)	-	-	-	-	61	(148)
	-	-	(18,741)	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,741)
	1,248,382	(18,509)	(18,889)	(323,818)	-	(61)	-	32,347	(10,575)	9,341	907	919,125
於二零一二年 十二月三十一日及 二零一三年一月一日	4,386,213	234,495	(81,074)	-	5,796	200,723	3,400	125,839	(27,481)	19,728	3,740,311	8,607,950
換算境外業務所產生之 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(2,870)	-	-	-	-	(2,870)
應佔一間聯營公司之 其他全面開支	-	-	-	-	-	-	(40,698)	-	-	-	-	(40,698)
應佔一間合營企業之 其他全面開支	-	-	-	-	-	-	(201)	-	-	-	-	(201)
可供出售投資之公平值收益	-	-	-	-	-	1,867	-	-	-	-	-	1,867
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	1,867	(43,769)	-	-	-	-	(41,902)
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,596,715	1,596,715
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	1,867	(43,769)	-	-	-	1,596,715	1,554,813
行使購股權 確證股本結算之基於 股份之付款	31,829	-	-	-	-	-	-	(11,143)	-	-	-	20,686
根據股份獎勵計劃而 歸屬之股份	-	-	-	-	-	-	-	53,334	-	30,895	-	84,229
根據股份獎勵計劃就 未歸屬股份而購入股份	-	-	-	-	-	-	-	-	30,658	(38,049)	7,391	-
視作出售一間附屬公司 之部份權益	-	-	24,167	-	-	-	-	-	(103,252)	-	-	(103,252)
出售附屬公司之部份權益 已付股息	-	-	160,943	-	-	-	-	-	-	-	-	160,943
	-	(23,020)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,020)
因視作出售一間聯營公司 之權益而實現特別儲備 及其他重估儲備	-	-	(1,438)	-	-	(15)	-	-	-	-	15	(1,438)
應佔一間聯營公司之 資產淨值變動	-	-	595,680	-	-	-	-	-	-	-	-	595,680
	31,829	(23,020)	779,352	-	-	(15)	-	42,191	(72,594)	(7,154)	7,406	757,995
於二零一三年 十二月三十一日	4,418,042	211,475	698,278	-	5,796	202,575	(40,369)	168,030	(100,075)	12,574	5,344,432	10,920,758

主席兼行政總裁報告書

新濠國際發展有限公司（「新濠」或「本集團」）於二零一三年再次錄得豐碩成果，在亞洲及歐亞地區（包括中國、菲律賓、柬埔寨和俄羅斯）的海外拓展策略於年內進展順利。憑藉新濠在博彩及娛樂行業的豐富經驗，以及我們對吸引各個不同層面的旅客的獨有眼光，我們深信，本集團的海外拓展計劃將進一步實現我們的願景，成為全球博彩及娛樂業的領導者。

本集團於二零一三年財政年度錄得驕人業績，主要受惠於主要聯營公司新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）的旗艦綜合度假村新濠天地的高端市場業務取得耀眼佳績。新濠天地所提供的優質服務和創新娛樂項目，包括屢獲殊榮的水上匯演《水舞間》、亞洲獨有、最誘人心動的聲色藝歌舞薈萃《Taboo 色惑》、由中國國家跳水隊、國家花樣游泳隊和一眾著名歌手攜手呈獻的突破性大型水上音樂匯演《非凡之旅》、以及斐聲國際的魔術大師法蘭茲·哈拉瑞 (Franz Harary) 在澳門的首次演出，成功吸引高素質高端客戶，令我們繼續穩佔中場博彩桌收益率的領先位置。

年內，本集團在澳門的其他發展項目正按計劃順利推進。我們相信，這些發展項目的落成將進一步豐富新濠現有的資產組合。以電影為主題的綜合度假村項目新濠影匯預計將如期於二零一五年年中開業，為中場分部增添精彩刺激新元素。此外，新濠天地的標誌性第五座酒店大樓的興建工程已正式展開。此酒店大樓將於二零一七年初開幕，預期屆時該酒店大樓專為極具品味的尊尚旅客而設的博彩及非博彩項目將有助我們鞏固本集團在高端中場市場的領導地位。

澳門以外，新濠繼續拓展現有的業務版圖至亞洲和歐洲大陸的其他地方。於菲律賓，新濠在馬尼拉的全新綜合度假村將冠以我們引以為傲的「新濠天地」品牌，並正式命名為「新濠天地(馬尼拉)」。我們已率先宣佈兩個加盟本綜合度假村的國際知名酒店品牌，分別是專為貴賓客而設、極致豪華的「皇冠度假酒店」；以及全球知名，深受娛樂名人愛戴的Nobu酒店，其將以獨特的餐飲體驗，吸引菲律賓本土以至全球各地追求時尚娛樂體驗者慕名而至。我們相信，新濠天地(馬尼拉)於本年度稍後時間開業後，將成為城中最高品質的綜合娛樂度假村。另外，在柬埔寨方面，我們的主要聯營公司Entertainment Gaming Asia Inc.（「EGT」）一直保持區內的策略據點，其獨立營運的角子機娛樂場Dreamworld Poipet於年內正式開業。此外，新濠已收購位於俄羅斯濱海地區之娛樂場度假村項目的5%股權。作為濱海地區的博彩及旅遊業先驅之一，我們相信此博彩及旅遊設施將為當地經濟帶來莫大裨益。

展望未來，我們對亞洲的博彩、消閒及娛樂市場的整體前景充滿信心。澳門市場持續錄得強勁增長，市場整體博彩收益繼續增長。當地的基礎建設工程和區域發展藍圖，包括迅速開發橫琴島、改善出入境設施、發展澳門輕軌系統和建設港珠澳大橋等，均為澳門締造無限商機。此外，路氹城於未來數年內勢必發展成澳門及亞洲地區的重點博彩、消閒及娛樂中心。屆時，新濠將可受惠於絡繹不絕的訪澳旅客以及區內旅客對尊尚款待服務的需求所帶來的龐大機遇。

此外，憑藉我們對吸引全球旅客所持的獨特眼光，以及對本地文化的深切尊重，新濠已準備就緒，將業務擴展到全球其他地區，實現我們成為亞洲首屈一指的博彩公司的願景。我們專注進軍潛力豐厚的新博彩市場，包括最值得注意的日本市場。我們深信，本集團於開發及經營高品質綜合度假村的豐富經驗，結合集團旗下的世界級娛樂製作，將有望成功進軍這個極具潛力的全球重要市場。

在積極追求業務增長的同時，新濠亦時刻恪守高水平的企業管治及企業社會責任。在過去一年，我們繼續努力，務求令新濠成為一間真正回應社區需要的可持續發展企業。新濠於二零一三年獲納入恒生可持續發展企業指數成分股，是對我們在履行企業社會責任所付出的努力的最強而有力的肯定。本集團將推出更多專為青少年發展和弱勢社群而設的計劃，更全面地服務我們的社區。

最後，本人謹此衷心感謝董事會、股東、員工、業務夥伴及客戶的寶貴貢獻和從不間斷的支持，推動新濠將業務拓展至新領域，並讓我們抓緊黃金機會，成為業內的成功先驅。我們矢志將旗下的消閒及娛樂品牌帶到其他亞洲市場及國家，致力將新濠在澳門的佳績延伸至海外市場。

主席兼行政總裁
何猷龍

管理層討論及分析

重要事件及發展

二零一三年是新濠國際發展有限公司的另一個豐收年，其在縱橫亞洲和歐亞市場擴展業務方面取得矚目進展。營運方面，本集團錄得出色的財務表現，展現可持續增長的勢頭，取得穩固的收益增長，純利按季顯著上升。

於二零一三年，本集團的核心博彩業務新濠博亞娛樂（其為本集團的聯營公司）繼續於盈利豐厚的中場分部取得勝於市場的增長，集團整體所有博彩分部的轉碼數收益均報上升。新濠天地亦繼續提升其獨一無二的客戶體驗，成功在競爭激烈的市場中擴大客戶基礎及提升盈利能力。另一方面，位於路氹城以電影為主題的綜合度假村項目－新濠影滙的工程正順利推進。澳門新濠天地的標誌性第五座酒店大樓的建築工程已展開，將與本集團這個旗艦項目的世界級娛樂配套設施互相輝映。

澳門以外，由新濠博亞娛樂的附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation在馬尼拉發展的新綜合娛樂場度假村，已正式命名為「新濠天地(馬尼拉)」。最近亦公佈兩個世界知名酒店品牌－「皇冠度假酒店」和「Nobu酒店」將會進駐這個項目。其他地區方面，新濠亦宣佈其計劃投資於俄羅斯濱海地區，與其國際及當地合作夥伴興建和經營區內首個綜合娛樂場度假村。

核心業務

亞洲博彩業務

本集團透過於美國納斯達克全球精選市場以及香港聯交所主板上市的聯營公司新濠博亞娛樂（由本集團擁有33.55%權益）在澳門經營博彩業務。於二零一三年，新濠博亞娛樂錄得強勁的淨收益及經調整EBITDA增長，分別上升24.7%及39.9%至5,100,000,000美元及1,287,800,000美元，主要受惠於中場博彩桌及轉碼數收益大幅增加以及嚴格實施成本控制所產生的正面成效。

年內，新濠天地再度錄得突破性業績增長，經調整EBITDA按年增長強勁，每季皆接連增長，主要受惠於中場分部博彩桌總博彩收益的增長以及轉碼數的顯著增長。每間可出租客房的入住率及日均房租進一步上升，新濠天地再次於二零一三年內的每個季度均錄得按年增長。

新濠天地繼續提供世界級獨一無二的娛樂亮點，全面滿足高質素高端市場客戶對高品味質素的要求，同時亦令本集團的中場業務收益繼續領先同儕。年內，享譽國際的水上匯演《水舞間》至今已吸引超過二百萬名觀眾慕名觀賞，並推出精彩絕倫之夏日探索體驗營以慶祝《水舞間》三周年。除叫人歎為觀止的《水舞間》外，新濠天地亦在 Club Cubic 送上亞洲獨有、最誘人心動的聲色藝歌舞薈萃《Taboo 色惑》，使到新濠天地成為全澳唯一擁有兩項世界級表演的地方。

為向訪澳旅客提供前所未有的精彩娛樂體驗，本集團特別呈獻揉合體育運動和歌舞演出的大型水上音樂匯演《非凡之旅2013》，邀請到中國國家跳水隊、國家花樣游泳隊和著名流行歌手在新濠天地水舞間劇院同台獻技。這旗艦項目呈獻的其他令人目不暇及的娛樂表現和節目還包括斐聲國際的魔術大師法蘭茲·哈拉瑞 (Franz Harary) 及其率領的世界級魔術師團隊首度亮相澳門，以及精彩萬分的 SPLASH 池畔派對系列。新濠天地的多元化非博彩設施，加上其多元化住宿選擇以及零售及餐飲服務不僅進一步鞏固了其在澳門高素質高端市場分部的領先地位，這些設施和服務亦成為澳門吸引旅客的另一重要賣點，滿足更廣闊的客戶群品味。

在澳門境內外籌劃中的項目繼續順利推進。為進一步提升本集團目前在澳門的項目組合，位於路氹城並以電影為主題的全新綜合娛樂、零售及博彩度假村項目—新濠影滙預計將如期地於二零一五年年中開業。同時，澳門新濠天地的標誌性第五座酒店大樓亦將於二零一七年初開幕。

與此同時，菲律賓的新濠天地(馬尼拉)進展順利，預計將於本年內開業。新濠很榮幸邀請到極致豪華的「皇冠度假酒店」，以及全球知名、充滿名人元素的 Nobu 酒店加盟新濠天地(馬尼拉)，亦令新濠天地(馬尼拉)擁有亞洲首間 Nobu 酒店。再加上新濠天地(馬尼拉)內的其他精彩重要娛樂體驗，以及領先全球的零售、餐飲和娛樂品牌濟濟一堂，新濠天地(馬尼拉)這個新的綜合娛樂場度假村定可兌現其為菲律賓帶來最佳娛樂和博彩體驗的承諾。

在其他地區，新濠已伙拍凱升控股有限公司(「凱升」)投資於太平洋沿岸海參崴濱海地區的首個娛樂場項目，共同開拓潛力豐厚的俄羅斯博彩市場。這項目鄰近亞洲富庶地區，特別是華北、日本及南韓，當可憑此地利享有獨特的競爭優勢。新濠相信，投資於俄羅斯娛樂場項目將為當地經濟帶來莫大裨益，繼而對俄羅斯遠東地區的整體發展帶來乘數效應。

東南亞的博彩機收益分成業務

Entertainment Gaming Asia Inc. (「EGT」) 於納斯達克資本市場上市 (NASDAQ : EGT)，而本集團持有EGT約38.14%之實際股本權益。由於其角子機業務以及博彩籌碼及飾板籌碼業務的表現倒退，EGT於二零一三年財政年度錄得24,300,000美元的綜合收益，較上年度減少9%。

透過其角子機業務，EGT在柬埔寨及菲律賓的博彩市場中建立了鞏固地位。截至二零一三年十二月三十一日，EGT有大約1,700台電子博彩機正式投入服務，其中670台設於由EGT與NagaWorld Limited (為金界控股有限公司 (股份代號：3918) 的全資附屬公司) 共同管理、位於柬埔寨金邊的NagaWorld度假村及娛樂場。於二零一三年財政年度，EGT的角子機業務錄得每日每台平均淨贏款約為121美元，而同期其於NagaWorld營運的角子機業務則錄得每日每台平均淨贏款約為214美元。

二零一三年五月，EGT旗下的Dreamworld Poipet正式開業，以拓展其在柬埔寨的角子機業務。Dreamworld Poipet是一所獨立的角子機娛樂場，設有約300台電子博彩機，由EGT獨家發展和經營，並且是一間當地公司的娛樂場的擴展部分。Dreamworld Poipet坐擁極佳地理優勢，座落於鄰近泰國邊境、具規模的博彩市場波別市。

EGT將繼續在中南地區內以及其他亞洲地區中更多具規模的博彩市場發掘有關新博彩項目的機遇。

此外，EGT於二零一三年財政年度為其傳統業務重新制訂營運策略，將一項低利潤的非博彩業務剝離，並將其博彩籌碼及飾板籌碼分部由澳洲遷至香港，務求削減成本及更全面有效地迎合不斷增長的亞洲博彩市場。EGT的博彩籌碼及飾板籌碼於二零一三年財政年度錄得3,400,000美元的收益。憑藉卓越的產品及良好的客戶關係，預期生產效益改善及精簡的營運架構，預計EGT的博彩產品業務將對長期盈利作出顯著貢獻。

亞洲彩票管理業務

新濠環彩有限公司 (「新濠環彩」，本集團持有其43.93%股本權益) 之主要業務是為中國的兩間國營彩票營運商中國福利彩票及中國體育彩票提供彩票相關技術、系統及解決方案。其已通過管理遍及中國各地之零售店網絡、於山東省提供電話投注系統以分銷電腦打印彩票及彩票刮刮卡，以及於重慶市為快開型遊戲「時時彩」提供維護及升級服務而建立了廣闊的業務版圖。其亦為體育彩票分銷功能齊備的

優質彩票銷售終端機。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠環彩之收益為54,600,000港元，減少約37.2%。收益減少主要是因為自體育彩票於二零一三年初批准新終端機種類以來，更換終端機的週期推進得比預期為慢。新濠環彩於二零一三年錄得虧損13,000,000港元，而二零一二年則錄得溢利70,500,000港元，二零一二年的溢利主要源自重組產生的一次過收益226,800,000港元。

根據財政部的數據，二零一三年度中國彩票銷售額達人民幣3,093億元，增長18.3%。儘管彩票行業整體繼續錄得強勁的按年增長，但中國彩票市場仍擁有龐大的未來增長潛力，背後的支持因素包括中國人民的可支配收入不斷上升，彩票滲透率偏低，以及銷售率較其他發達國家的人均數字為低。回望數年以前，中國的彩票市場還是以傳統的紙彩票為主。時至今日，單場競猜遊戲、快開型遊戲、視頻彩票終端機及刮刮卡皆已非常普及，當中手機和互聯網等無紙化彩票銷售渠道正蓄勢待發。

誠信是博彩業中最關鍵的基石。財政部已經對需要更好地監管這些新渠道表示關注，並已聯同福利彩票及體育彩票當局為此推出新監管措施，與此同時，網上體育彩票銷售服務的營運已獲准作試行。相信有關當局冀推動彩票市場整合，由少數獲發牌及受監管的機構取代數千個私營彩票營運商，以便監控和規管。預期這些發展將協助行業有序發展。新濠環彩相信，中國彩票市場將繼續高速增長，政府監管制度將變得更加公開和透明。

新濠環彩現正密切注視形勢，物色可以把握的商機。新濠環彩計劃借助策略股東的世界級專業知識加以發揮，現時更為專注於新媒體技術及銷售平台，以捕捉這個不斷增長的市場發展機遇。與此同時，新濠環彩繼續評估其他可為股東創造最大長遠價值的發展商機。

非核心業務

中國的滑雪度假村業務

本集團持有Mountain China Resorts (Holding) Limited (「MCR」) 的16.69%權益。MCR擁有及經營中國最大的滑雪勝地度假村—位於黑龍江的亞布力陽光度假村(「亞布力度假村」)。

二零一三年五月，由於二零一二年五月訂立之有條件協議的條款及條件已獲達成，本集團收到MCR支付的3,000,000加元現金，作為向MCR集團提供之23,000,000美元貸款的第一期結清款項。

MCR透過與Club Med Asie S.A. (「Club Med」) 的策略伙伴關係而建立的Club Med亞布力業務為經營及管理亞布力度假村內的兩間酒店。此項業務繼續保持與去年同期相若的銷售收益，佔亞布力度假村於二零一三年財政年度銷售收益約79%。

二零一三年八月，MCR管理層與哈爾濱商業銀行的磋商取得成果，將其23,600,000加元有抵押貸款之還款時間表由三年延長至十年，到期日為二零二二年十二月。

於二零一三年，亞布力度假村為其滑雪度假村進行一些主要的改造工程，包括建設佔地30,000平方米的新滑雪板公園、將纜車系統的整體暖氣系統升級以及在現有滑雪道以外增建一條全新的貓跳滑雪(mogul ski)滑雪道，為旅客提供適當挑戰之餘，亦可讓人一嘗滑雪樂趣。

二零一六年世界滑雪板錦標賽這項全球矚目的滑雪板比賽將於亞布力舉行，而MCR將會是主辦這場體壇盛事的正式合作夥伴。亞布力度假村最近起一直為其滑雪度假村進行改造工程，為主辦二零一六年世界滑雪板錦標賽做好準備及迎接不斷增長的旅客量，一同見證這項盛事。

成就及獎項

本集團致力於各方面做到出類拔萃，在追求營運和財務佳績的同時，亦十分重視企業管治與企業社會責任的成就，以建立成功而可持續發展的業務。除了出色業務表現獲得的獎項外，本集團於去年亦獲得多個其他範疇的獎項，表揚本集團透過穩健的企業管治常規來保持透明度和問責，以及為通過企業社會責任項目來創造社會價值而悉力以赴。

企業管治

新濠為恪守最高企業管治水平所付出的努力一直廣獲社區認同。於二零一三年，本集團連續第八年獲得《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度嘉許獎項」並獲頒發「傑出企業管治獎」。此外，新濠亦連續第三年在該雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中蟬聯「香港最佳投資者關係企業」獎項。

此外，新濠管理層的優秀領導能力亦贏得商界讚許。集團主席兼行政總裁何猷龍先生不單只連續第二年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業領袖成就獎」，更在該雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中再度獲選為「亞洲最佳行政總裁」之一。以上殊榮皆印證本集團在企業管治的努力得到廣泛讚賞。

企業社會責任

本集團為履行企業社會責任所作出的卓越貢獻和推動的項目，於年內為本集團帶來多項殊榮。為表彰其在企業可持續發展方面的優秀表現，新濠於二零一三年獲選為恒生可持續發展企業基準指數的成份股。香港生產力促進局於二零一三年連續第二年向新濠頒發「香港傑出企業公民獎」的「企業公民嘉許標誌」，而本集團亦在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中獲頒發「最佳企業社會責任」獎項。

保護環境一直是新濠企業社會責任工作的核心焦點，因為環保工作不單只惠及每個人，更可造福子孫後代。我們舉辦多項活動，宣揚保護環境的重要。新濠通過一系列節能措施來實現其推動環境可持續發展的承諾。新濠自二零一一年以來每年都獲得世界自然基金會香港分會「低碳辦公室計劃」的金標籤。此外，新濠連續第五年在香港環保卓越計劃中取得「卓越級別」減廢標誌，肯定其為減少碳足印所付出的努力。

本集團服務社區的工作亦獲得多個獎項，包括連續第八年獲得公益金頒發「公益最高榮譽獎」、連續第五年獲得公益金頒發「商業及僱員募捐計劃榮譽獎」以及自二零一一年起獲香港社會服務聯會嘉許為「5年Plus商界展關懷」機構。於二零一三年，新濠自二零一一年以來每年皆有幸成為世界自然基金會香港分會的「鑽石會員」。

業務營運

於二零一三年，新濠博亞娛樂榮登《福布斯亞洲》「亞太最佳上市公司50強」，躋身亞洲最佳大型企業之列。此榮耀充分肯定公司的成就，以卓越營運及大膽創新的元素引領公司創下破紀錄佳績。

在款待及服務方面，新濠博亞娛樂一直致力為每位客戶提供最難忘的尊尚入住體驗。在其六周年之際，以當代奢華見稱的澳門新濠鋒對於能夠自二零一零年起連續四年榮獲《福布斯旅遊指南》酒店及水療兩個組別的最高五星榮譽感到無比自豪。其當代瑰麗的裝潢及力臻完美的原則，令澳門新濠鋒一如既往成為最受旅客及本地顧客歡迎的服務品牌。新濠天地之皇冠度假酒店則成為路氹城首家榮獲《福布斯旅遊指南》頒發五星級住宿大獎的酒店。此外，為表揚其多元化的世界級消閒及娛樂設施，新濠天地榮獲二零一三年國際博彩業大獎之「年度綜合度假村獎」。

所有這些成就和獎項，充份印證社區和同業對本集團投以信心一票，並肯定其為保持最高水平企業常規而不斷付出的努力。在推動業務增長以為股東帶來最大的長線回報之同時，新濠亦將繼續履行其為社區創造可持續環境的承諾。

展望

展望將來，澳門博彩市場經過多年非常強勁的增長後，隨著當地將有多個全新的消閒和娛樂項目陸續開業，競爭將會加劇，亦會帶來不確定因素；加上貴賓市場分部的消費減少，預計澳門博彩市場的增長步伐將有所放緩。儘管如此，憑藉全球經濟逐步復甦提供的良好基礎，輔以國內日益富裕的中產階級對優質娛樂體驗的需求更趨殷切，成為澳門博彩及旅遊業的主要增長動力，澳門博彩市場仍可望享有穩健增長。雖然市場亦有憂慮澳門的博彩及旅遊業可能過份依賴來自中國大陸的需求，特別是中國經濟的國內生產總值增長在最近幾年已回復正常水平，但隨著我們繼續擴大業務版圖並在海外開設新業務，本集團將能夠進一步實現收入來源多元化，將我們在澳門的成功故事延伸至其他海外市場。

預期路氹城區多個綜合度假村陸續開幕將使到供應增加，加上博彩營運商在澳門競相爭奪更大的市場份額，澳門博彩業的競爭定必更加激烈。作為業內長久以來一直致力提供更多優秀博彩和非博彩體驗的先驅，新濠藉著不斷提升現有業務的整體表現和增強項目組合，昂首迎接未來的競爭和挑戰。現有業務方面，本集團正繼續努力優化博彩桌效益和盈利能力，以推動可持續的收益增長，當中涉及到不斷加強新濠天地的表現。新濠天地是本集團業務的盈利動力，憑藉獨一無二的消閒和娛樂體驗贏得高端市場分部的客戶支持。新濠天地的標誌性第五座酒店大樓

預計將於二零一七年初開幕，為該旗艦項目增添全新重要配套。同時，位於路氹城以中場分部為目標客戶群，並以電影為主題的全新綜合度假村項目—新濠影滙預計將如期地於二零一五年年中開業。其將會是下一個於路氹城開業的獨立綜合度假村，可與本集團目前於澳門的組合相輔相成。

宏觀環境方面，市場一直揣測澳門博彩經營權可能需要每五年或十年重續。可以理解的是，市場可能視此為監管環境的不確定因素來源，可能會暫時影響市場情緒，但本集團相信，中國及澳門政府仍支持澳門以及澳門博彩營運商的發展，此事的最後決定將以澳門博彩及娛樂行業的長遠利益及健康發展為依歸。新濠將依照規例與政府緊密合作，攜手實現此目標。

澳門以外，新濠正在積極探索及抓緊亞洲區內及區外的機遇。在俄羅斯市場，作為區內的先驅之一，新濠有信心旗下的綜合娛樂場度假村將有效地重振濱海地區並對當地以至俄羅斯的經濟作出貢獻。在菲律賓，隨著新濠天地(馬尼拉)這個新綜合度假村項目繼續發展，其將在不久將來為馬尼拉帶來世界一流的多元化娛樂體驗和知名頂級品牌。本集團亦正仔細評估亞洲其他潛在市場，當中最值得注意的是日本，並準備在日本市場最終通過博彩合法化後，抓緊任何潛在機會。同時，EGT將繼續在中南地區內以及其他亞洲地區中更多具規模的博彩市場發掘有關新博彩項目的機遇。本集團期望，通過將新濠品牌帶到這些新市場，不僅可以為股東創造更大價值，亦可透過增加多元化、吸引旅客的景點及提升款待服務行業的水平而為當地旅遊業增添價值。

我們在澳門的核心營運資產為新濠帶來強勁現金流，其低資本負債水平為我們提供充裕資金來推動現有和未來項目的發展。新濠將繼續致力取得營運佳績，並推行橫跨亞洲各地的創意項目，令其博彩及非博彩設施更為豐富多元，本集團將借助本身的強勁財務狀況審慎擴張。最後，本集團將努力為股東帶來最大回報及實現長線股東價值。

財務回顧

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
分類業績：		
博彩、消閒及娛樂	(15,507)	(310)
物業及其他投資	114,561	80,678
	<u>99,054</u>	<u>80,368</u>
應佔合營公司之(虧損)溢利	(139)	145,080
應佔聯營公司之溢利	1,760,725	1,238,460
視作出售一間聯營公司權益之虧損	(61,900)	(13,525)
出售一間聯營公司權益之收益	–	45,726
可換股貸款票據投資之公平值變動	–	260,659
商譽減值虧損	–	(426,710)
未分配企業收入	22,684	36,261
中央行政成本及其他未分配企業開支	(170,240)	(151,153)
融資成本	(39,203)	(98,926)
	<u>1,610,981</u>	<u>1,116,240</u>
除稅前溢利	1,610,981	1,116,240
所得稅(開支)抵免	(6,865)	7,374
	<u>1,604,116</u>	<u>1,123,614</u>
年內溢利	1,604,116	1,123,614
非控股權益	(7,401)	(1,711)
	<u>1,596,715</u>	<u>1,121,903</u>

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團錄得本公司擁有人應佔溢利1,596,700,000港元，二零一二年則為1,121,900,000港元。

分類業績

博彩、消閒及娛樂

博彩、消閒及娛樂業務主要由以下核心業務組成：(i)澳門博彩業務(通過擁有33.55%權益的新濠博亞娛樂經營)；(ii)博彩機收益分成業務(通過擁有38.14%權益的EGT經營)，而核心的澳門博彩業務及博彩機收益分成業務於截至二零一三年十二月三十一日止年度的表現概況於下文「應佔聯營公司之溢利」一節內匯報；及(iii)彩票業務(通過擁有43.93%權益的新濠環彩經營)，以及其他非核心業務。

下表載列博彩、消閒及娛樂的分類業績明細：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
新濠環彩(1)	(4,873)	864
珍寶王國(2)	(9,772)	287
其他(3)	(862)	(1,461)
	<u>(15,507)</u>	<u>(310)</u>

(1) 新濠環彩

新濠環彩於截至二零一三年十二月三十一日止年度錄得虧損13,000,000港元，而二零一二年度則錄得溢利70,500,000港元，主要是以下各項的綜合影響：

- (i) 欠缺截至二零一二年十二月三十一日止年度所錄得屬非營運性質的集團重組收益226,800,000港元（詳情於新濠環彩日期為二零一三年五月三日之公佈中披露）；
- (ii) 截至二零一三年十二月三十一日止年度之收益減少，毛利率由二零一二年之16.8%減至二零一三年之15.5%；
- (iii) 其他行政開支由二零一二年之21,700,000港元大幅減少至二零一三年之7,900,000港元，主要因為並無二零一二年集團重組時的專業費用；
- (iv) 融資成本由二零一二年之93,000,000港元大幅減少至二零一三年之7,200,000港元，主要因為於二零一二年底償還所有未償還之可換股債券；及
- (v) 貿易應收款項及其他應收款項以及物業、廠房及設備之減值虧損由二零一二年之22,200,000港元減少至二零一三年之700,000港元。

新濠環彩亦分佔從事無紙化彩票銷售渠道發展的聯營公司的虧損300,000港元（二零一二年：2,600,000港元）。

於二零一二年，已根據中國相關稅法就根據集團重組出售附屬公司所得而計提20,900,000港元資本增值稅撥備。

(2) 珍寶王國

珍寶王國由位於香港香港仔之珍寶及太白海鮮舫以及位於北京之餐廳珍饈組成。

餐飲業務分類於截至二零一三年十二月三十一日止年度錄得虧損9,800,000港元，二零一二年則錄得溢利300,000港元。由於銷售下跌而員工成本及其他經營開支增加，香港業務於本年度錄得溢利1,000,000港元，二零一二年則錄得溢利6,400,000港元。

位於北京之珍饈於截至二零一三年十二月三十一日止年度錄得經營虧損4,500,000港元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的6,100,000港元減少26%。由於珍饈的表現未如理想，該餐廳已於二零一三年六月結業並已就結束該業務錄得6,300,000港元的物業、廠房及設備之減值虧損。

(3) 其他

其他項目主要包括中介控股公司之行政管理產生之專業費用以及結算開支產生之匯兌差額。

物業及其他投資

此分類負責本集團之物業及其他財資投資。截至二零一三年十二月三十一日止年度，此部門錄得溢利114,600,000港元(二零一二年：80,700,000港元)，其增加主要是因為投資物業的重估收益增加。重估收益由二零一二年的58,000,000港元增至二零一三年的88,000,000港元。

應佔聯營公司之溢利

本集團應佔聯營公司之溢利由以下各項組成：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
應佔新濠博亞娛樂之溢利(1)	1,760,865	1,179,310
應佔威域之溢利	-	59,260
其他	(140)	(110)
	<u>1,760,725</u>	<u>1,238,460</u>

於以往年度，本集團已將其於EGT及MCR之投資撇減至零。於回顧年度，本集團認為毋須就上述聯營公司撥回減值虧損，原因為EGT及MCR繼續錄得虧損。下文第(2)段載列EGT於二零一三年內之表現概況。

(1) 應佔新濠博亞娛樂之溢利

於回顧年度，經計及根據香港財務匯報準則作出的調整後，本集團因擁有新濠博亞娛樂之33.55%權益而應佔之溢利約為1,760,900,000港元(二零一二年：1,179,300,000港元)。

根據新濠博亞娛樂於二零一四年二月二十三日所公佈其按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零一三年十二月三十一日止年度錄得淨收益5,100,000,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為4,100,000,000美元。淨收益按年增長是由於中場博彩桌下注額與混合贏款百分比大幅上升以及轉碼數及博彩機分部下注額增加所致。

二零一三年之經調整EBITDA為1,287,800,000美元，而二零一二年之經調整EBITDA為920,200,000美元。經調整EBITDA勝去年，主要受惠於中場博彩桌及轉碼數收益大幅增加以及嚴格實施成本控制所產生的正面成效。

新濠博亞娛樂於截至二零一三年十二月三十一日止年度之淨收入為637,500,000美元，而二零一二年則錄得淨收入417,200,000美元。

新濠天地

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠天地之淨收益為3,857,000,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為2,920,900,000美元。新濠天地之經調整EBITDA為1,193,200,000美元，而二零一二年則為805,700,000美元。二零一三年之轉碼數合共為97,000,000,000美元，較二零一二年之81,300,000,000美元上升。二零一三年第四季度的轉碼博彩贏款率(未扣除折扣及佣金)為3.0%，而預期轉碼博彩贏款率範圍為介乎2.7%至3.0%。中場博彩桌分部方面，年內下注額(中場博彩額的計算方法)合共為4,664,500,000美元，較二零一二年的3,587,000,000美元上升。二零一三年第四季度之中場博彩桌贏款率為37.6%，較二零一二年第四季度的30.9%上升。

新濠鋒

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之淨收益為1,033,800,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為966,800,000美元。澳門新濠鋒於二零一三年之經調整EBITDA為147,300,000美元，而二零一二年則為154,700,000美元。二零一三年之轉碼數合共為44,900,000,000美元，而二零一二年則為44,000,000,000美元。二零一三年第四季度的轉碼博彩贏款率(未扣除折扣及佣金)為3.0%，而預期轉碼博彩贏款率範圍為介乎2.7%至3.0%。中場博彩桌分部方面，年內的下注額(中場博彩額的計算方法)合共為724,000,000美元，較去年的601,400,000美元增加。二零一三年第四季度之中場博彩贏款率為16.3%而二零一二年第四季度為16.5%。

摩卡角子娛樂場

摩卡角子娛樂場截至二零一三年十二月三十一日止年度之淨營運收益合共為148,700,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之143,300,000美元上升。摩卡角子娛樂場於二零一三年之經調整EBITDA為40,200,000美元，而去年為36,100,000美元。於二零一三年第四季度，摩卡角子娛樂場經營的博彩機數目平均約為2,000台。二零一三年第四季度每台博彩機每日的平均淨贏款為246美元，而二零一二年同期為183美元。

新濠天地(馬尼拉)

以全面綜合基準計算，新濠博亞娛樂於截至二零一三年十二月三十一日止年度就新濠天地(馬尼拉)錄得約37,200,000美元之經營虧損，主要與開業前成本、發展成本及以股份支付的薪酬成本有關。新濠博亞娛樂於截至二零一三年十二月三十一日止年度亦就新濠天地(馬尼拉)錄得與樓宇租約付款有關的資本租賃開支約34,000,000美元。

(2) EGT於回顧年度之表現

Entertainment Gaming Asia Inc.於納斯達克上市(股份代號：EGT)，而本集團持有EGT約38.14%之實際股本權益。由於其角子機業務以及博彩籌碼及飾板籌碼業務倒退，EGT於二零一三年財政年度錄得綜合收益24,300,000美元，較上年度減少9%。

根據EGT按照美國普遍採用之會計原則編製之財務報表，其於二零一三年財政年度之綜合收益為24,300,000美元，較二零一二年財政年度之26,800,000美元減少9%，主要因為EGT之博彩產品分部的表現倒退。博彩業務(包括角子機及娛樂場業務)於二零一三年財政年度之收益為20,900,000美元，較二零一二年財政年度之20,400,000美元增加2%。

EGT於二零一三年財政年度之經調整EBITDA為6,200,000美元，而二零一二年財政年度為10,500,000美元。EGT於二零一三年財政年度之淨虧損為7,300,000美元，而二零一二年財政年度則錄得淨收入1,800,000美元。

於二零一三年十二月三十一日，EGT已投入營運的博彩機總數為1,672台，當中563台位於菲律賓，1,109台位於柬埔寨。

本集團於EGT之權益已於以往年度撇減至零，而EGT自此起錄得之虧損並未由本集團入賬。只有當以往年度之未確認虧損由未來溢利悉數抵銷時，本集團方會再次確認EGT之溢利。

視作出售聯營公司權益之虧損

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂之購股權的行使以及其發行之若干受限制股份的歸屬，本集團確認視作出售聯營公司權益之虧損約61,900,000港元(二零一二年：13,500,000港元)，此代表了本集團應佔資產淨值減少(二零一二年：減少)約63,300,000港元(二零一二年：13,600,000港元)以及在損益中實現特別儲備約1,400,000港元(二零一二年：100,000港元)。

未分配企業收入

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，未分配企業收入約為22,700,000港元(二零一二年：36,300,000港元)，代表於年內收回向MCR提供之已全數減值貸款3,000,000加元(相當於約22,700,000港元)。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，其代表就本公司與Crown Asia Investments Pty. Ltd.就Melco Crown SPV Limited發行之可互換債券提供之共同及個別財務擔保的淨經攤銷財務擔保收入12,900,000港元，以及就轉介一個博彩項目而收到的一筆過服務收入約23,300,000港元。可互換債券已於二零一二年九月全數贖回。

中央行政成本及其他未分配企業開支

未分配企業開支由二零一二年約151,200,000港元增加13%至二零一三年之170,200,000港元，主要是於年內員工成本、購股權及股份獎勵開支增加所致。

融資成本

融資成本由二零一二年約98,900,000港元減少60%至二零一三年約39,200,000港元，代表可換股貸款票據（已於二零一二年九月全數轉換為本公司股份）之推算利息開支減少89,000,000港元與二零一三年二月新發行760,000,000港元擔保債券令利息開支增加26,700,000港元此兩個項目互相對銷之影響。

所得稅（開支）抵免

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，稅項開支代表海外投資物業公平值收益產生之差異的稅項撥備、中國企業所得稅開支以及運用於以往年度確認之稅務虧損。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，遞延稅項抵免主要源自初步確認可換股貸款票據之權益部份所產生的暫時差異之轉回。可換股貸款票據於二零一二年十二月獲換股後，相關遞延稅項抵免已隨之撥回。

流動資金及財務資源／資本結構／集團資產抵押

本集團以內部資源、經營活動所產生現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

於二零一三年十二月三十一日，本集團之總資產達12,943,100,000港元（二零一二年：9,925,300,000港元），乃來自11,689,000,000港元的股東資金（二零一二年：9,374,400,000港元）、73,600,000港元的非控股權益虧絀結餘（二零一二年：76,500,000港元）、133,200,000港元之流動負債（二零一二年：161,400,000港元）及1,194,500,000港元的非流動負債（二零一二年：466,000,000港元）。本集團之流動比率（即流動資產除以流動負債之比）為12.3（二零一二年：5.1），保持在令人滿意之水平。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團錄得49,700,000港元之現金流入淨額（二零一二年：58,800,000港元）。主要的現金流入是由年內融資活動籌得的772,000,000港元現金所貢獻，此主要源自本年度發行之擔保債券，並與年內經營活動所用現金109,300,000港元及投資活動所用現金613,000,000港元抵銷。於二零一三年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目總額達205,500,000港元（二零一二年：155,900,000港元）。於二零一三年十二月三十一日之資本負債比率，即總借貸除以股東資金之百分比為10%（二零一二年：5%），保持在令人滿意之水平。

銀行結餘及現金(包括原存款期超過三個月的銀行存款)中的95%為定期存款，可見本集團採取穩健之資金管理政策。所有借貸以及銀行結餘及現金主要以港元、美元及人民幣定值，從而將外匯風險保持穩定。此外，於二零一三年十二月三十一日，已就本集團若干附屬公司取得公用事業而抵押的本集團銀行存款約為900,000港元(二零一二年：900,000港元)。

於二零一三年十二月三十一日，本集團發行之擔保債券為760,000,000港元，按年利率4.15厘計息及於二零一八年三月五日期滿。債券由本公司作出擔保。於二零一三年十二月三十一日，本集團獲得多間銀行提供之可動用銀行貸款融資總額為459,200,000港元(二零一二年：491,200,000港元)，其中44,200,000港元(二零一二年：76,200,000港元)以本集團159,000,000港元之投資物業作抵押。於二零一三年十二月三十一日，本集團已動用之無抵押及有抵押銀行貸款融資分別為413,000,000港元及44,200,000港元(二零一二年：無抵押413,000,000港元；有抵押76,200,000港元)。銀行及其他借貸之詳情載於綜合財務報表附註13。

重大收購、出售及主要投資

- (i) 於二零一三年七月十日，本集團之全資附屬公司New Crescent Investments Limited(「New Crescent」)與Summit Ascent Russia Limited、Firich Investment Limited、Elegant City Group Limited及東雋有限公司(「東雋」)訂立投資協議(「投資協議」)。投資協議訂明，New Crescent將透過根據投資協議之條款及條件認購東雋之新股份(佔東雋於完成時之經擴大已發行股本的5%)，從而在俄羅斯聯邦之博彩及度假村發展項目作出投資。該投資已於二零一三年十月三十一日完成。詳情載於綜合財務報表附註8。
- (ii) 年內，本集團於公開市場出售123,940,000股新濠環彩股份(相當於新濠環彩於二零一三年十二月三十一日之已發行股本的5.15%)(「出售事項」)，總代價(扣除開支後)約為149,000,000港元並已經以現金收取。代價是參考新濠環彩股份於出售當日之市價計算。

出售事項之收益約為160,900,000港元，乃將出售事項之所得款項總額約149,500,000港元(a)加上非控股權益應佔新濠環彩負債淨額約11,900,000港元及(b)扣除出售事項之相關成本及開支約500,000港元而得出，並已計入特別儲備。

僱員

於二零一三年十二月三十一日，本集團及聯營公司之僱員總數為12,745人。若不包括新濠博亞娛樂、MCR、EGT及喜彩股份有限公司等聯營公司之僱員，則本集團於二零一三年十二月三十一日之僱員總數為254人(二零一二年：314人)。254名僱員當中，有224人駐於香港，其餘僱員則駐於澳門及中國。截至二零一三年十二月三十一日止年度之相關僱員成本(包括董事酬金、購股權開支以及股份獎勵開支)為195,000,000港元(二零一二年：158,100,000港元)。

人力資源

新濠相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造理想的工作環境，讓員工對身為新濠一份子感到自豪。本集團內全體僱員都有平等的升遷及個人發展機會。本集團相信，透過發展業務可為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵員工在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。

新濠的人事政策、制度及慣例建基於三個主要範疇並與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進業務成功發展：

1. 招聘

新濠是平等機會僱主，招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

2. 表現及獎勵

新濠要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對業績的貢獻以及在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

3. 培訓及發展

新濠提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

或然負債

本集團於二零一三年十二月三十一日並無或然負債。

外匯風險

根據集團政策，本集團營運實體皆以當地貨幣營運，以盡量降低貨幣風險。本集團之主要業務均以港元、澳門元及人民幣進行及記錄。由於外匯風險保持在最低水平，因此毋須對外幣風險作出對沖。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

投資者關係

新濠相信與投資者保持良好關係從而令股東基礎保持穩定是極為重要，而良好關係是通過雙方坦誠、恒常而積極的溝通建立，從而建立起對管理層的信任。透過參與由著名證券行舉辦之投資者會議，並與機構投資者及分析員保持定期對話，本集團積極接觸投資者，協助彼等增進對新濠業務發展以及博彩業前景的認識。年內，本集團與分析員及基金經理先後舉行了超過400次會議。此外，本集團亦為投資者籌辦多次參觀澳門發展項目之實地考察。

新濠在投資者關係的努力備受肯定，連續第三年在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中獲得「香港最佳投資者關係企業」獎項。集團主席兼行政總裁（「行政總裁」）何猷龍先生亦於該雜誌的亞洲卓越大獎中第二度獲選為「亞洲最佳行政總裁（投資者關係）」之一。本集團將繼續提升與投資者之間的溝通以加強彼此的關係。

企業公民

社區活動

新濠積極履行企業公民責任，支持多方面的社會及慈善活動，展現其對社區福祉及更美好社會的關懷。除了數個內部企業社會責任活動，如「新濠願望成真基金」及「新濠義工獎勵計劃」，本集團對外亦與不同的非政府組織合作，致力解決社區的不同需要，同時亦踴躍捐輸及贊助慈善活動。

於二零一三年，本集團參與義務工作的員工繼續全年無休地籌劃多項慈善項目，與身處的社區分享愛心，傳播快樂的種子。年內本集團與22個非政府組織攜手合作，鼎力支持合共30個項目和活動，讓超過50萬人和他們的家庭受惠。為表揚本集團在企業社會責任的卓越表現，新濠獲納入二零一三至二零一四年恒生可持續發展企業指數系列。本集團亦在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中獲頒發「最佳企業社會責任」獎。

二零一三年重點項目一覽－社區

- 參與香港公益金舉辦之公益金新界區百萬行
- 贊助香港公益金舉辦之萬眾同心公益金－愛的世界電視節目
- 繼續支持香港公益金舉辦之商業及僱員募捐計劃
- 參與香港公益金舉辦之公益行善「折」食日
- 贊助母親的抉擇舉辦之籌款晚宴
- 支持愛心童樂營舉辦之澳門新濠天地動感之旅2013
- 供款予香港聖公會聖基道兒童院舉辦之愛心朱古力義賣2013-2014
- 向香港明愛電腦工場舉辦之電腦再生計劃捐贈物資

教育

新濠籌劃及支持多個為亞洲弱勢社群兒童而設的教育活動，協助他們踏入社會後扮演正面的角色。教育是振興社區經濟必不可少，本集團相信，每個人都應該享有平等的學習機會。例如，新濠贊助安徒生會的22名兒童參加香港公益金舉辦之「濕地點蟲蟲」活動，讓參加者學習到如何保護環境並學懂身體力行。珠江三角洲以外，本集團繼續捐款予基督教勵行會，支持其在中國青海省黃南州兒童福利院的工作，讓院友能有機會接受高等教育及在職培訓，發展成為明日領袖。

二零一三年重點項目一覽－教育

- 捐款予香港公益金籌辦之「安徒生會－『濕地點蟲蟲』兒童教育導賞」
- 捐款予基督教勵行會在中國青海省黃南州兒童福利院提供的「綜合教育補助金」計劃

環境

若無可持續發展的環境，商界和其身處的社區將無法長期蓬勃發展。因此，新濠一直將保護環境訂作本集團企業社會責任的重要支柱，確保未來世代能於更環保的天地間成長馳騁。

我們為展現和提倡保護環境的重要而推行多項環保活動，努力備受肯定。新濠再度獲得世界自然基金會香港分會「低碳辦公室計劃」的金標籤，其自二零一一年以來每年均獲此殊榮，充份印證其推行環保措施的承諾。此外，新濠連續第五年在香港環保卓越計劃中取得「卓越級別」減廢標誌，表揚其為減少本身的碳足印所作的努力。

二零一三年重點項目一覽－環境

- 將智樂兒童遊樂協會舉辦之「綠色遊戲計劃」之贊助延長成為一項三年期項目，並且推出嶄新的計劃「森林學院」
- 在香港生產力促進局舉辦的香港環保卓越計劃中的「明智減廢計劃」取得「卓越級別」減廢標誌
- 參與香港環保促進會舉辦的香港綠色日2013

- 贊助香港環保促進會舉辦的二零一三年度香港國際海岸清潔運動
- 贊助香港環保促進會舉辦的環保嘉年華2013
- 連續第五年參與世界自然基金會香港分會舉辦的地球一小時2013
- 贊助世界自然基金會香港分會舉辦的香港觀鳥大賽2013
- 支持香港聖公會福利協會舉辦的「減廢重生 環保從心」環保教育實踐計劃
- 支持香港心理衛生會舉辦的「綠色家園由我們做起」活動

青少年發展

協助年輕人發展成為穩重、成熟的成年人一直是新濠企業社會責任計劃的主要目標之一。本集團的青少年發展計劃展現出我們不斷致力於協助青少年在人生路上踏上正途，以及不論他們的社會或經濟環境如何，也有接受更好教育的平等機會。我們通過一系列活動達到這目標，務求激勵參與活動的年青人有全面的個人發展，能夠為構建更美好的社會作出貢獻。

於二零一三年，本集團通過捐贈、參與、贊助和支持等多種方式履行企業社會責任，已幫助無數兒童及其家庭改善朋輩間的溝通，並推動他們參與社會活動及接受技能培訓。這些活動旨在培養年青人的自信，教導他們學懂欣賞大自然，以及遠離毒品及其他反社會行為。在醫療方面，本集團支持山東省一個為期三年的眼病防治項目，於二零一三年已篩查超過50,000名兒童，治愈者逾68,000名，並已進行8,217次手術。

二零一三年重點項目一覽－青少年發展

- 透過智樂兒童遊樂協會的醫院遊戲服務支持明愛醫院病童
- 捐款予智樂兒童遊樂協會的「智樂•快樂行」

- 支持香港傷健協會舉辦的青年領袖發展計劃
- 捐款予國際奧比斯的「在山東省臨沂市建立小兒眼病防治網絡中心」項目
- 參與香港戒毒會舉辦的「高飛人生－青少年自強培育計劃」
- 贊助明德兒童啟育中心舉辦的Daddy Daughter Ball 2012
- 參與香港家庭福利會舉辦的親子農場生活體驗
- 捐款予香港路德會中心舉辦的「關愛孩子」計劃以協助面對賭博問題的家庭重建親子關係以及捐款予該中心舉辦的「預防項目」
- 支持Pathfinders舉辦的「Nurturing Migrant Children for a Brighter Future」項目
- 捐款予童協基金會的「為善寫作比賽」

新濠為履行企業社會責任所作出的傑出貢獻及努力，讓其於年內獲得多項殊榮讚譽。新濠自二零零六年起連續第八年獲得公益金頒發「公益最高榮譽獎」，以及連續第五年獲頒發「商業及僱員募捐計劃榮譽獎」。新濠亦自二零零五年以來一直榮獲香港社會服務聯會嘉許為「商界展關懷」機構並自二零一零年以來每年均獲嘉許為「5年Plus商界展關懷」機構。新濠亦有幸自二零一三年以來連續第三年成為世界自然基金會香港分會的「鑽石會員」

有關新濠的企業社會責任活動的更多資訊，請參閱新濠二零一三年企業社會責任報告或瀏覽網站www.melco-group.com。

末期股息

董事會建議向於二零一四年六月二十三日名列本公司股東名冊之股東派發截至二零一三年十二月三十一日止年度之末期股息每股20.8港仙（二零一二年：每股1.5港仙）。此股息（總額為319,600,000港元）為董事會根據今天採納之股息政策而宣派，代表截至二零一三年十二月三十一日止年度股東應佔本公司年度綜合淨收入約20%。所派發之股息佔本公司於二零一四年四月自新濠博亞娛樂以特別股息方式收到之股息收入逾60%。擬派股息將於二零一四年七月四日或前後派付。

就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續

本公司謹訂於二零一四年六月十三日(星期五)舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零一四年六月十一日(星期三)至二零一四年六月十三日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述股東週年常會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一四年六月十日(星期二)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓，將自二零一四年三月三十一日起遷至香港皇后大道東183號合和中心22樓)以辦理登記手續。

就末期股息而暫停辦理股份過戶登記手續

截至二零一三年十二月三十一日止年度之擬派末期股息須待股東於股東週年常會上批准後，方可作實。為確保獲派建議末期股息之資格，本公司將於二零一四年六月十九日(星期四)至二零一四年六月二十三日(星期一)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何本公司股份過戶。附帶獲派建議末期股息權利之本公司股份的最後買賣日期將為二零一四年六月十六日(星期一)。為符合資格獲派上述建議末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一四年六月十八日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓，將自二零一四年三月三十一日起遷至香港皇后大道東183號合和中心22樓)以辦理登記手續。

企業管治守則

董事會及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文，惟如下文所說明偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條除外。

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開，不應由同一人擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及澳門博彩業與娛樂業務的整體營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，而董事會將不時檢討此項安排。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名委員會
- e. 企業管治委員會
- f. 財務委員會
- g. 監察事務委員會
- h. 企業社會責任委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站<http://www.melco-group.com>內「企業管治」一節。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載之條款，作為董事進行證券交易之操守守則。經向本公司董事作出具體查詢後，所有董事於二零一三年年度內一直遵守標準守則所載董事進行證券交易之規定買賣準則及操守守則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程及內部監控。

審核委員會由一名非執行董事及三名獨立非執行董事所組成，並於本財政年度舉行兩次會議。在該等會議上，審核委員會審核本集團所採用之會計政策及常規、本集團之中期及全年報告，並與管理層討論審計、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱並由本集團獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行審核。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

本初步公佈所載有關本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數據，與本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行所編製本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•

關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成依據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港保證應聘服務準則》進行的保證應聘服務，因此，德勤•關黃陳方會計師行不會就本初步公佈作出任何保證。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟新濠股份購買計劃信託（「股份購買計劃」）之受託人根據股份購買計劃之規則及信託契據於聯交所購入合共3,991,000股本公司股份。年內為購入有關股份已付之總金額約為103,252,000港元。

董事會

於本公佈日期，董事會包括三名執行董事，分別為何猷龍先生（主席兼行政總裁）、徐志賢先生及鍾玉文先生；一名非執行董事吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為羅保爵士、沈瑞良先生及田耕熹博士。

承董事會命
新濠國際發展有限公司
主席兼行政總裁
何猷龍

香港，二零一四年三月二十八日